

# ALLT FALLER SÖNDER: HUR DIGITALISERING PÅVERKAR VÄRDESKAPANDE

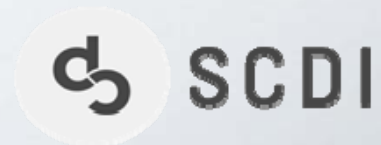
Johan Magnusson, PhD

Swedish Center for Digital Innovation

Department of Applied IT, University of Gothenburg



UNIVERSITY OF  
GOTHENBURG





**Electrolux**

vs

**amazon**

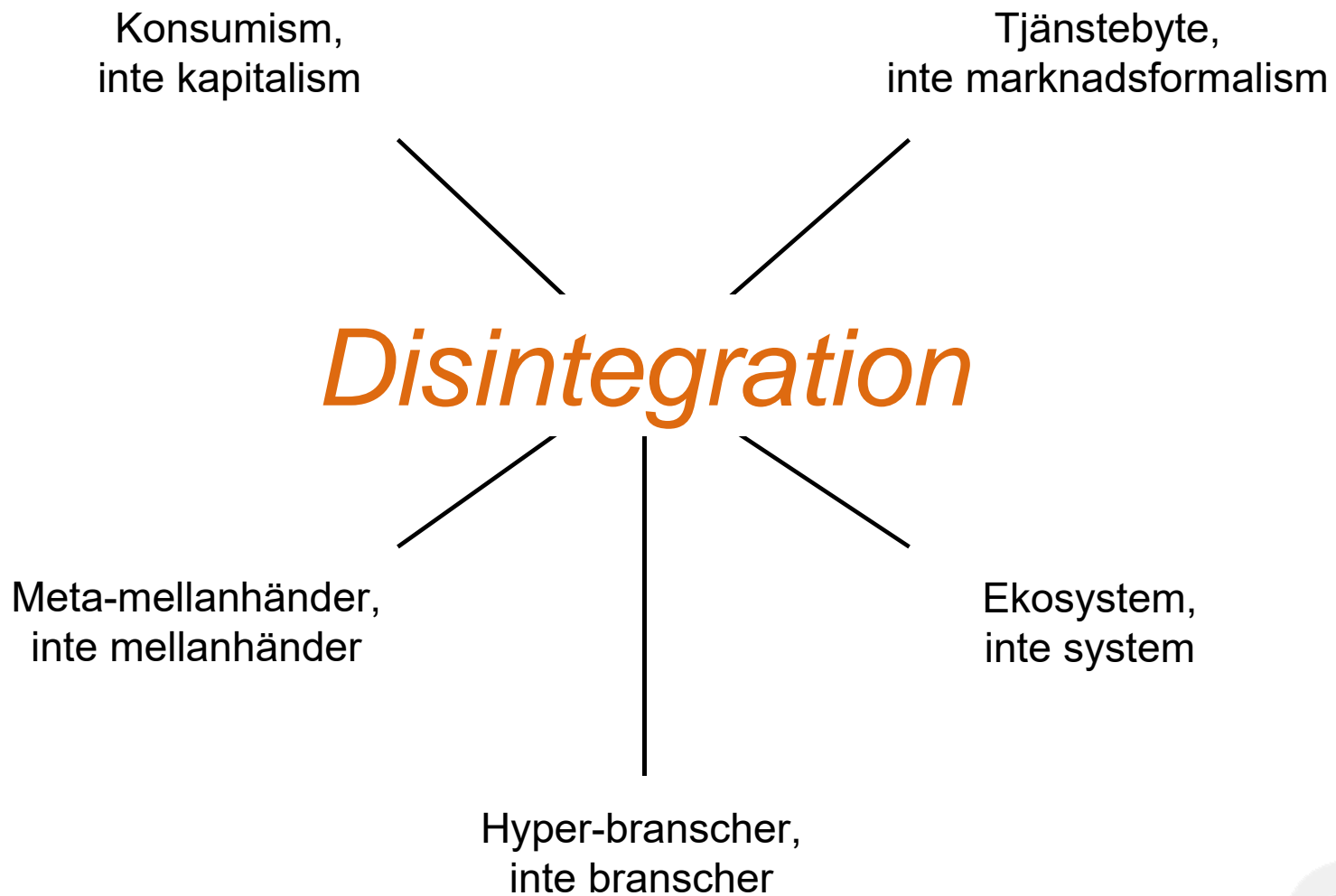
**Haier**

# Disintegration

*def. att reducera till partiklar, fragment eller delar.*

<https://cio.idg.se/2.1782/1.690036/digitalisering-disintegration>





# 1. Tjänstebyte, inte marknadsformalism

*Värdeutbyte kringgår lagstiftning och beskattning.*

Google

## 2. Ekosystem, inte system

*Värdeskapande händer utanför komfortzonen.*

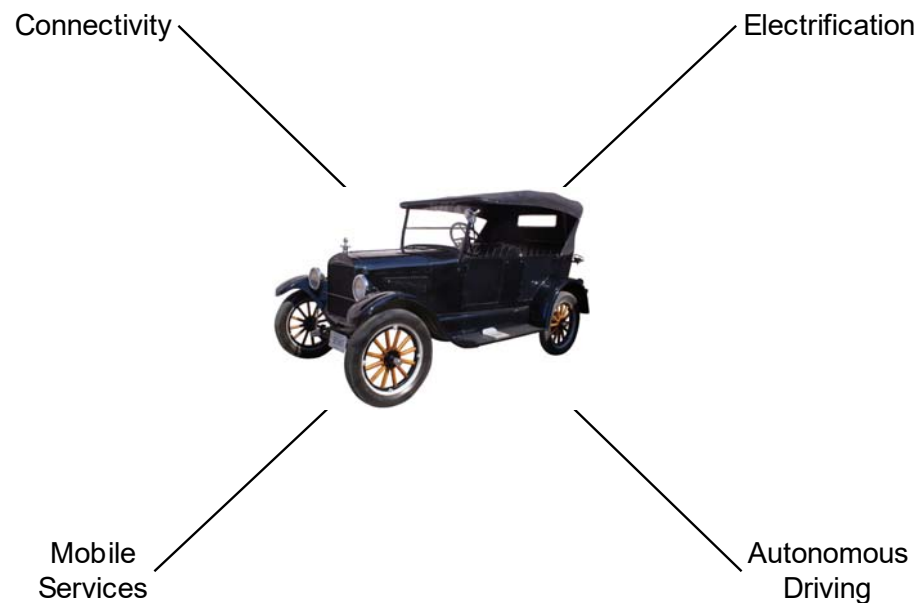
Anskaffning

Associering

Deltagande







Jag tror vi behöver vara **ödmjuka**. Vi har ingen aning om vilka tjänster som kommer erbjudas i bilen om fem år. Då är det bättre att ha en **öppen plattform och öppenhet i att attrahera utvecklare**.

Håkan Samuelsson, CEO Volvo Cars

# 3. Hyper-branscher, inte branscher

*Traditionella branschgränser suddas ut.*

16 Maj, 2016

## 4. Meta-mellanhänder, inte mellanhänder

*Nya teknologier kullkastar antaganden kring auktoritet och centralisering.*

Banktjänster

Banker

*Funktion*

Resor

Resebyråer

trumfar

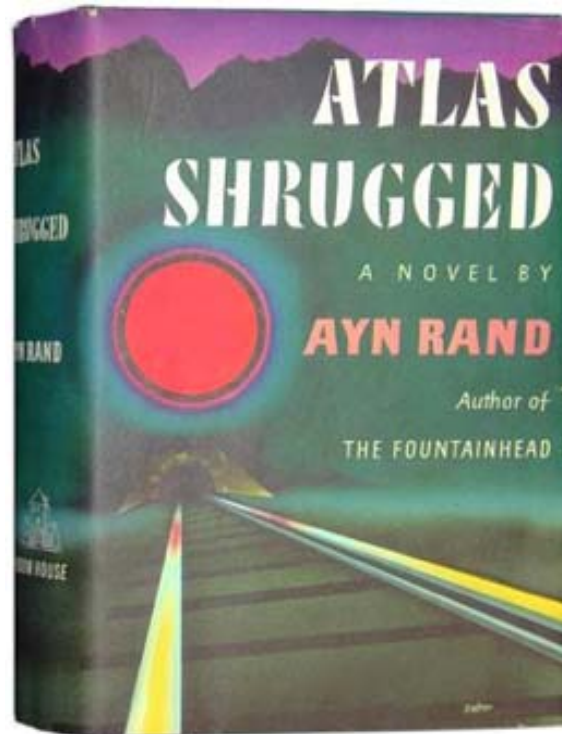
Försäkringar

Försäkringsbolag

*Institution*

Logi

Hotell



Vem är John Galt/Satoshi Nakamoto?

Ayn Rand. 1957, Nakamoto, 2008. <https://bitcoin.org/bitcoin.pdf> and [Tapscott & Tapscott, 2016](http://bit.ly/2aHF16a) and <http://bit.ly/2aHF16a>  
<http://sverigesradio.se/sida/avsnitt/887177?programid=412>



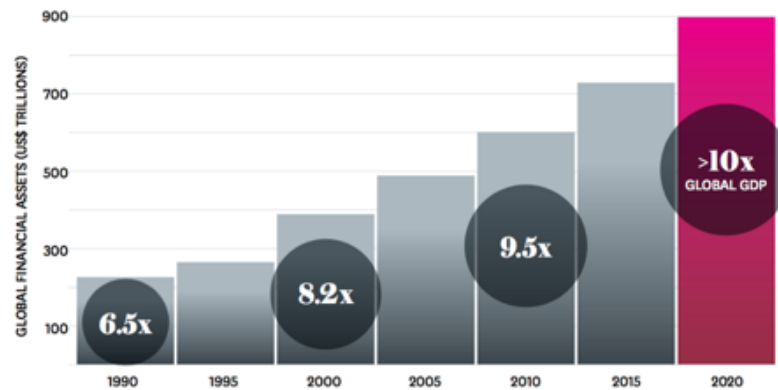
## 5. Konsumism, inte Kapitalism

*Hyper-konsumtion underblåst av billiga krediter är drivkraften.*

# Kapital, Kapital, Kapital

## GROWTH IN THE GLOBAL BALANCE SHEET

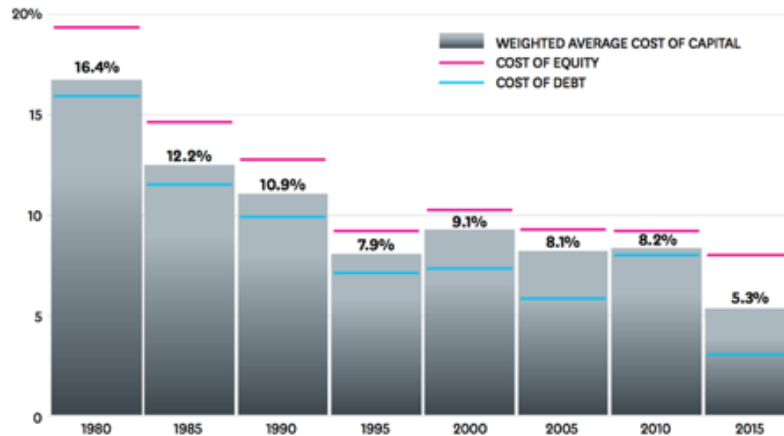
Worldwide financial assets keep building up—faster than global GDP.



SOURCE BAIN MACRO TRENDS GROUP. NOTE ASSETS AND MULTIPLES OF GLOBAL GDP WERE CALCULATED USING 2010 PRICES AND EXCHANGE RATES. DATA IS ESTIMATED FOR 2015 AND PROJECTED FOR 2020.

## HOW THE COST OF CAPITAL HAS EVOLVED

The cost of capital for most large U.S. companies is at its lowest level in decades.



SOURCE BAIN & COMPANY. NOTE DATA IS FOR COMPANIES IN THE VALUE LINE INDEX.

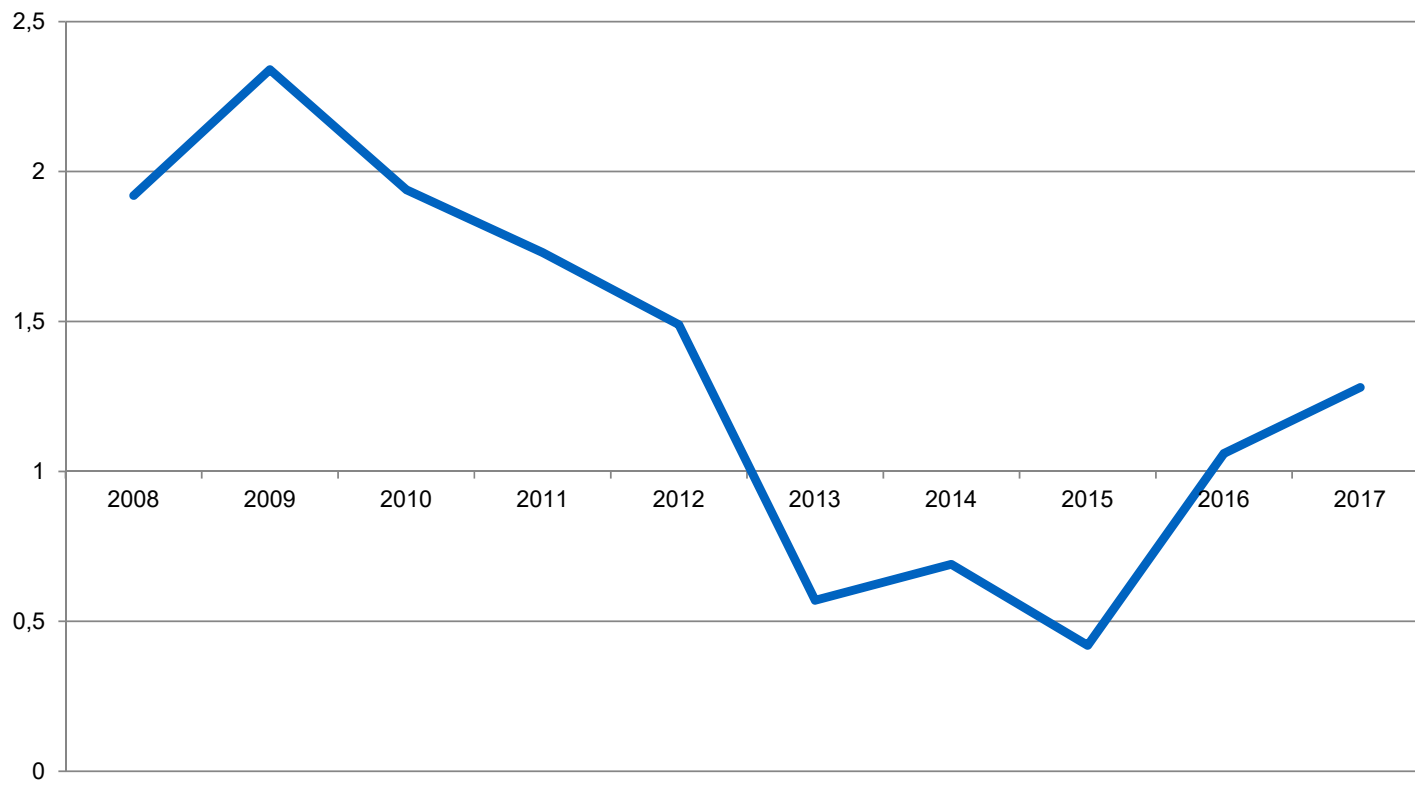
Det är endast vid ebb vi upptäcker vem som simmar naken.

Warren Buffet



Mankins, Harris and Harding, 2017. *Strategy in an age of superabundant capital*. HBR March-April



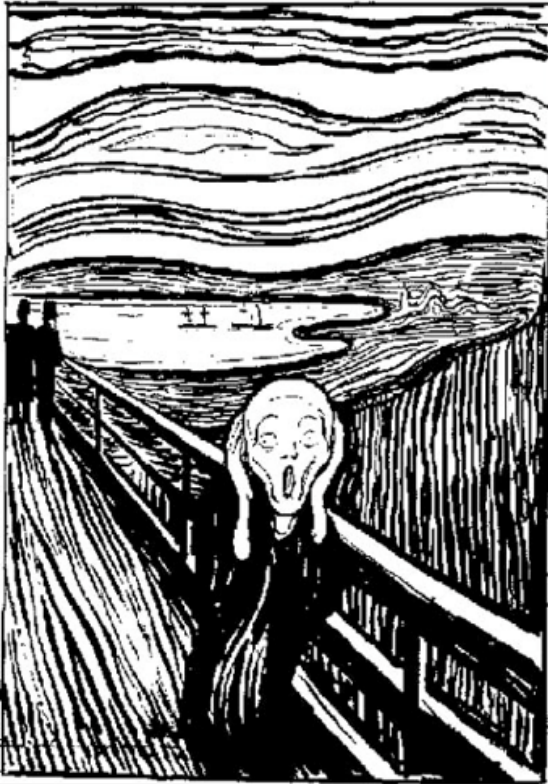


CAPEX/D&A, AB Vattenfall (Utilities), 2008-2017.

Source Nordea Research



## Sammanfattning: Bolag...



1. ...kan ej definieras genom legal enhet.
2. ...saknar beroende av anställda.
3. ...kan inte anta relevans över tid.
4. ...kan ej planera strategiskt.
5. ...behöver anta ökad osäkerhet och dynamik.
6. ...behöver fokusera på skal- och kombinationsfördel.
7. ...är extremt beroende av odefinierade teknologier.
8. ...är inte del av definierad industri.
9. ...saknar inblick i vilka konkurrenterna är.
10. ...saknar tillgång till tålmodigt kapital.
11. ...behöver säkerställa värdefångst i oklara ekosystem.
12. ...behöver kapitalisera på sin och andras data.
13. ...har svaga ägare.
14. ...kan inte anta tillgångars värde.